

# CURRICULUM VITAE

**Cécile COURSIÉRAS-JAFF**

E-mail : cecile.coursieras@gmail.com



**ENSEIGNANTE, CHERCHEUSE ET DOCTEURE EN  
HISTOIRE CONTEMPORAINE**

## SUJETS DE RECHERCHE

Histoire économique. Histoire de la pensée économique et sociale. Histoire des entreprises. Le développement de l'industrie lourde au XXe siècle, en particulier les industries du ciment et de l'aluminium. La financiarisation de l'industrie. Les cartels et les limitations de prix. Les systèmes oligopolistiques et la concurrence entre firmes. Le développement des mutuelles d'entreprises. Les entreprises françaises en Irak.

## SITUATION ACTUELLE

**Docteure en Histoire contemporaine et chercheuse associée au Centre Roland Mousnier de l'Université Paris-Sorbonne. Chercheuse au sein du projet ARCHIPAL (Aluminium, architecture et patrimoine XXe-XXIe siècle). Enseignante en histoire.**

## ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT

**2017-2020 Chercheuse associée au centre Roland Mousnier. Chargée d'enseignement à l'Université Pierre et Marie-Curie (Sorbonne Université) en histoire des entreprises en complément des cours magistraux du professeur Christophe Lécuyer et en sociologie des organisations en complément des cours magistraux du professeur Joël Broustail.**

- **« Histoire des entreprises »** : Ce T.D. vise à sensibiliser les étudiants scientifiques de L2 au fonctionnement général des entreprises. Il le fait par l'intermédiaire d'enseignements historiques. Il suit une approche comparatiste et s'intéresse à l'histoire des entreprises en France, aux États-Unis, en Grande Bretagne et au Japon. Parmi les sujets traités sont la révolution industrielle, l'essor des entreprises multidivisionnelles et leur restructuration pendant les années 1980 et 1990. Un accent particulier est porté sur l'évolution du secteur des hautes technologies. De ce fait, ce cours introduit les étudiants aux problématiques couvertes tout au long du parcours de la mineure de gestion. Ce T.D. encadre la rédaction d'un mémoire d'histoire des entreprises d'une vingtaine de pages pour les 90 étudiants concernés.
- **Sociologie des organisations** : Ce T.D. vise à la compréhension des modes de fonctionnement des organisations, qu'il s'agisse d'entreprises classiques, de projets entrepreneuriaux, d'organisations publiques, etc. Il est centré sur les différents types de structures organisationnelles (fonctionnelle, divisionnelle, matricielle, etc.) et étudie les modalités et dynamiques internes tangibles (systèmes formels d'information et de communication, préparation budgétaire, planification, etc.) ou intangibles : problèmes de motivation, de circulation de l'information, jeux

politiques internes, etc. Il encadre la rédaction d'un mémoire de sociologie des organisations d'une quinzaine de pages pour les 60 étudiants de ce T.D.

**2016-2020** Professeure d'histoire-géographie dans l'enseignement secondaire et chercheuse associée au centre Roland Mousnier (Paris-Sorbonne)

### **2013-2016 A.TE.R. à l'Université Paris-Sorbonne (Paris IV)**

T.D. d'histoire contemporaine en licence 1<sup>ère</sup> année, 2<sup>e</sup> année et 3<sup>e</sup> année en complément des cours magistraux de M.M. les Professeurs Dominique Barjot et Olivier Dard et de M.M. les Maîtres de Conférences Eric Anceau et Jérôme Grondeux. Pour chacun de ces enseignements, nous nous sommes concertés avec les professeurs et les maîtres de conférences pour déterminer les programmes, les textes et les sujets étudiés de manière à articuler les cours magistraux avec les T.D. J'ai également participé à l'élaboration des sujets des examens pour lesquels j'ai assuré ma part de corrections et fait passer de nombreux oraux.

- **« Les Trente Glorieuses »** : ce T.D. dont les cours magistraux étaient assurés par le Professeur Dominique Barjot, s'adressait à des étudiants de L2. Il visait à comprendre la manière dont la croissance économique sans précédent de l'après-guerre a bouleversé la société française. Il s'articulait autour de grandes thématiques de l'histoire économique et sociale de l'époque : la modernisation de l'industrie, la décolonisation, la crise du logement, l'immigration etc. Il interrogeait également ce concept de Trente glorieuses, de modernisation et de progrès à l'aune du renouvellement de l'histoire environnementale en mettant l'accent sur ses conséquences sociales et environnementales.
- **« Histoire de la Pensée économique et sociale »** : ce T.D. dont les cours magistraux étaient assurés à la fois par Jérôme Grondeux et Dominique Barjot, s'adressait à des étudiants de L3. Il permettait d'articuler l'histoire des théories économiques et l'histoire des théories sociales afin de dessiner une vision de la modernité économique et sociale. Son but était de permettre aux étudiants en histoire d'acquérir par le biais de l'histoire des idées une culture économique et sociale de base ainsi que de présenter un certain nombre d'interprétations qui ont été données du « capitalisme » ou de « l'économie de marché ».
- **« Histoire politique du second XXe siècle »** : Olivier Dard assurait les cours magistraux de ce T.D. Il s'agissait de proposer à des étudiants de L3 une histoire politique de l'ensemble des activités visant à représenter les groupes sociaux, à exercer le pouvoir ou à influencer sur lui, afin de participer aux décisions appliquées à la collectivité. Ce T.D. permettait d'appréhender les grandes problématiques de la vie politique dans la France de la IV<sup>ème</sup> et de la V<sup>ème</sup> République en abordant aussi bien la haute administration que les manifestations ou encore la médiatisation en politique.

- **« Initiation à l’Histoire du XIXe siècle »** : ce T.D. dont les cours magistraux étaient assurés par Eric Anceau s’adressait aux étudiants de L1 et avait pour but de leur proposer un panorama de l’histoire de l’Europe du XIX e siècle. Ce T.D. avait lieu au premier semestre et permettaient aux étudiants de se familiariser avec l’exercice du commentaire de document à travers la présentation par l’enseignant de documents emblématiques des grands événements politiques et sociaux de la période : un extrait de *Mémoire sur le Paupérisme* de Toqueville, le discours d’Adolphe Thiers sur *les libertés nécessaires* ou les actes de la Conférence de Berlin.
- **« Histoire comparée de la France et de la Grande Bretagne au XIXe siècle »**. Ce T.D. dont les cours magistraux étaient assurés par le professeur Dominique Barjot s’adressait aux étudiants de L3 et avait pour but de comparer les modèles français et britanniques au XIXe siècle à travers les bouleversements économiques, politiques et sociaux introduits par l’industrialisation.

**2010-2013 Doctorante contractuelle avec mission d’enseignement à l’Université Paris-Sorbonne (Paris IV).** T.D. d’histoire contemporaine en licence 2e année et 3e année en complément des cours du Professeur Dominique Barjot. Sujets d’enseignement : « Les Trente glorieuses » et « Initiation à l’histoire des entreprises XIXe-XXe siècle ».

- **« Initiation à l’histoire des entreprises »**. Ce cours s’adressait à des étudiants de Master 1 en histoire et les initiait à l’histoire des entreprises en leur faisant découvrir le courant de la *Business history* à travers deux types de documents : les textes fondateurs des grands courants de pensée économique qui constituent un bagage théorique indispensable et les documents d’archives qui représentent la réalité du travail de chercheur.

**2007-2010 Professeur d’Histoire-géographie dans l’enseignement secondaire.** Collège Jean Monnet à Briis-sous-Forges (91), Collège Georges Seurat à Courbevoie (92), Collège André Doucet à Nanterre (92), Lycée Camille Claudel à Palaiseau (91).

<b>TABLEAU RÉCAPITULATIF DES ENSEIGNEMENTS DISPENSÉS</b>
--

Contrat doctoral (2010-2013) : 64 heures par an

ATER (2013-2016) : 192 heures par an

Vacataire (2017-2019) : 32 heures par an

Vacataire (2019-2020) : 96 heures par an

Période	Intitulé	Niveau et université	Volume horaire
2019-2020	Sociologie des organisations	Licence 2 <sup>e</sup> année Mineure de gestion Université Pierre et Marie Curie (Sorbonne Université)	20 heures
2017-2020	Histoire des entreprises	Licence 2 <sup>e</sup> année Mineure de gestion Université Pierre et Marie Curie (Sorbonne Université)	160 heures
2015-2016	Histoire comparée de la France et de la Grande-Bretagne	Licence 3 <sup>e</sup> année 1 <sup>er</sup> et 2 <sup>e</sup> semestre Paris-Sorbonne	48 heures
2013-2016	Histoire politique du second XX <sup>e</sup> siècle	Licence 3 <sup>e</sup> année 1 <sup>er</sup> et 2 <sup>e</sup> semestre Paris-Sorbonne	144 heures
2013-2016	Histoire de la pensée économique et sociale	Licence 3 <sup>e</sup> année 1 <sup>er</sup> et 2 <sup>e</sup> semestre Paris-Sorbonne	144 heures
2013-2016	Initiation à l'histoire du XIX <sup>e</sup> siècle	Licence 1 <sup>ère</sup> année 1 <sup>er</sup> semestre Paris-Sorbonne	108 heures
2012-2013	Initiation à l'histoire des entreprises	Master 1 Histoire contemporaine 2 <sup>e</sup> semestre Paris-Sorbonne	24 heures
2010-2013	Colles	Agrégation et Capes	60 heures
2010-2016	Histoire des « Trente glorieuses »	Licence 2 <sup>e</sup> année 1 <sup>er</sup> semestre 2 groupes de T.D. Paris-Sorbonne	288 heures

## CURSUS UNIVERSITAIRE

**2020 Qualifiée aux fonctions de maître de conférences par le Conseil national des universités pour la section 5 (sciences économiques) et la section 72 (épistémologie et histoire des sciences et des techniques).**

**2018 Qualifiée aux fonctions de maître de conférences par le Conseil national des universités pour la section 22 (histoire moderne et contemporaine).**

**2010** Thèse d'histoire économique sous la direction du professeur Dominique Barjot : « Poliet et Chausson, l'ascension, d'une grande entreprise cimentière française de 1901 à 1971 ». *École Doctorale 2, Centre Roland Mounier, UMR 8596. Paris-Sorbonne ( Paris IV) soutenue le 3 juin 2017<sup>1</sup>.*

**2009** Master 2 en Histoire économique contemporaine à l'Université Paris Sorbonne (Paris-IV) : « Poliet et Chausson, l'ascension d'une grande entreprise cimentière de 1901 à 1933 ». Master obtenu avec 18/20 Mention Très Bien.

**2006** Master 2 « Recherche et concours » à l'Université Paris-Sorbonne (Paris IV), bourse au mérite pour préparer l'agrégation d'Histoire et le CAPES d'histoire-géographie. Obtention du CAPES.

**2005** Auditrice à *École Normale Supérieure des Lettres et Sciences Humaines* de Lyon pour préparer l'agrégation d'Histoire.

**2004** Maîtrise d'Histoire économique. Sujet du mémoire : « Pechiney-Alcan, visions croisées de deux géants de l'aluminium de 1957 à 1983 ». Université Paris Sorbonne (Paris IV) sous la direction du professeur Dominique Barjot et avec le soutien financier de *l'Institut pour l'Histoire de l'Aluminium*. Obtention d'une bourse de 1000 euros ayant permis un voyage d'un mois et demi à Montréal afin de consulter les archives au siège de la société Alcan. Maîtrise obtenue avec 18/20 et mention Très bien.

**2003** Licence d'Histoire et DEUG de Philosophie à l'Université Paris Sorbonne (Paris IV)

**2002** Khâgne A/L au *Lycée Henri IV* (Paris 5<sup>e</sup>) et deuxième admissibilité à *l'École Normale Supérieure (Ulm, Paris)*.

**2001** Khâgne A/L au *Lycée Fénelon* (Paris 6<sup>e</sup>). Admissibilité à *l'École Normale Supérieure (Ulm, Paris)*.

**2000** Hypokhâgne A/L au *Lycée Louis Le Grand* (Paris 5<sup>e</sup>)

**2000** Baccalauréat Scientifique, option mathématiques au Lycée Jacques Prévert de Taverny (Val d'Oise).

**1999** Présentation au concours général d'Histoire sur proposition de mon professeur d'Histoire-géographie.

## TRAVAUX ET ARTICLES

### SÉMINAIRES DE RECHERCHE

« *Les relations entre les entreprises et les banques : l'exemple de Poliet et Chausson* », Séminaire commun des Professeurs Dominique Barjot (Paris IV) et Michel Margairaz (Paris I), 16 mai 2013.

<sup>1</sup> Il n'existe plus de mention pour le doctorat depuis l'arrêté du 25 mai 2016

« *Poliet et Chaussou, entre paternalisme et pragmatisme (1901-1933)* ». Séminaire d'Histoire économique et sociale de Master du Professeur Dominique Barjot, Paris-Sorbonne (Paris IV), 19 février 2013.

« *L'Etat, l'industrie cimentière et la reconstruction du quart nord-est de la France après la Première guerre mondiale (1918-1927)* », Séminaire commun des Professeurs Dominique Barjot (Paris IV) et Michel Margairaz (Paris I), 3 mai 2012.

« *Méthodologie pour la monographie d'entreprise, l'exemple de Poliet et Chaussou, une grande entreprise cimentière* ». Séminaire d'Histoire économique et sociale de Master 1 du Professeur Dominique Barjot, Paris-Sorbonne (Paris IV), 9 Novembre 2010

## COMMUNICATIONS À COLLOQUES ET CONFÉRENCES INTERNATIONALES

« *Poliet et Chausson, un outsider du ciment français* », Congrès international d'histoire des entreprises en France, Université Paris-Dauphine, Sorbonne Université, ESCP Europe, 12 septembre 2019.

« *Les cimentiers français en Afrique du Nord au cours du XXe siècle, entre flux et reflux.* », 8<sup>e</sup> journées d'histoires industrielles de Belfort, Les industries aux colonies, les indigènes en industrie (XVIIIe-XXe siècles), 8 novembre 2018.

« *Lafarge et Poliet et Chausson, deux cimentiers français : entre entente cordiale et secret des affaires.* », 143<sup>e</sup> Congrès International des Savoirs historiques et scientifiques, La transmission des savoirs, Paris, 26 avril 2018.

« *The cement market during the 20th century, a transnational comparison* », Séminaire international sur les questions de régulation et de compétition dans une perspective historique, édition 2017, comparer l'Europe et le Brésil, Institut d'économie de l'Université Fédérale de Rio de Janeiro, 17-18 août 2017.

« *Pechiney-Alcan, la marche à la fusion de deux géants de l'aluminium de 1971 à 2003* », au sein du colloque « Développement local et stratégie globale de deux multinationales de l'aluminium au XXe siècle : Alcan et Pechiney », Université Paris-Sorbonne, Maison de la Recherche, Paris, 12 février 2015.

« *Les entreprises françaises au Kurdistan irakien, l'exemple de Lafarge* », Conférence internationale de Gelawesh, Sulaimanieh, Région autonome du Kurdistan d'Irak, 23 novembre 2013.

« *Pechiney and Alcan, two firms, facing modernization of the aluminum industry* », International Workshop : Aluminium, du métal du luxe au métal de masse / from precious metal to mass commodity, Maison de la Recherche, Paris, 6 décembre 2012.

« *Poliet et Chausson et l'outre-mer* », journée d'étude : « Economie et développement durable en francophonie » marquant la collaboration de Paris IV Sorbonne avec l'Université Lyon III, Paris, 22 novembre 2012.

« *Competitive oligopoly and the cement industry, the case of France (1945-1972)* », 16<sup>e</sup> conférence annuelle de l'EBHA (European Business History Association), Paris, 31 août 2012.

« *Poliet et Chausson, a french cement firm facing the banks (1901-1971)* », 16<sup>e</sup> conférence mondiale d'Histoire économique (WEHC), Stellenbosch (Afrique du Sud), 11 juillet 2012.

« *Poliet et Chausson, growth, consolidation and decline of a french cement firm (1901-1971)* », « The Construction industry in the XXth century : an international perspective on Interfirm comparison », 19 mai 2012.

« *Running with the wolves or fighting the crisis? Large French firms as players in the European cement cartels during the Interwar period* », 15<sup>e</sup> conférence annuelle de l'EBHA (European Business History Association), Athènes, 25 Août 2011.

« *La politique sociale de l'entreprise Poliet et Chausson* », colloque « Entreprises et entrepreneurs »,  
Bruxelles, 31 mars 2011



## PUBLICATIONS

### Articles dans revues à comité de lecture :

1. « Following the pack or fighting the crises ? The role of large french firms in the european cement cartels during the interwar period » in *Entreprises et histoire n°74: Cartels et regulation des crises*, pp. 41-57, septembre 2014.
2. « Poliet et Chausson, a french cement firm facing the banks » in *Revue française d'histoire économique n°1 : L'industrie de la construction au XXe siècle : une comparaison internationale vue sous l'angle de l'entreprise*, pp. 40-56, 2014.
3. « Pechiney-Alcan, la marche à la fusion de deux géants de l'aluminium de 1971 à 2003 », *Revue française d'histoire économique n°4-5* pp. 66-80, décembre 2015.
4. « La politique sociale de l'entreprise Poliet et Chausson », *Enquêtes (revue en ligne de l'ED 2 de Université Paris-Sorbonne)*, mai 2015

### Chapitres d'ouvrages :

1. « Pechiney et Alcan, deux entreprises face à la modernisation de l'industrie de l'aluminium », in D. Barjot et M. Bertilorenzi (dir.) *Aluminium, du métal de luxe au métal de masse (XIXe-XXIe siècle) / From precious metal to mass commodity (19th-21st century)*, pp. 235-249, PUPS, décembre 2014.
2. « Poliet et Chausson et l'outre-mer, une stratégie française », in D. Barjot et T.H. TTrang Phan (dir.) *Economie et développement durable : héritages historiques et défis actuels au sein du monde francophone*, chapitre 8, p. 159-174, Paris, 2016.

## Organisation de colloques, de séminaires et de conférences

- Comité d'Organisation de la Préconférence de Paris « The construction industry in the XXth century: An International Perspective on Interfirm Comparison » des 18 et 19 mai 2012, conférence préparatoire à la conférence mondiale d'histoire économique de Stellenbosch. *Il s'agissait de superviser l'organisation scientifique et administrative de la conférence (hébergement, restauration et suivi des remboursements de la quinzaine de participants).*
- Comité d'Organisation de la journée d'étude : « Economie et développement durable en francophonie », Université Paris IV Sorbonne/ Université Lyon III du 22 novembre 2012.
- Comité d'organisation de la conférence internationale « Le Kurdistan d'Irak, une région en marche vers la démocratie, entre développement et retour du religieux », Assemblée nationale, Paris, 29 juin 2013. *Définition du programme, envoi des invitations, distribution des badges et des programmes.*
- Co-organisation du colloque « Développement local et stratégie globale de deux multinationales de l'aluminium au XXe siècle : Alcan et Pechiney », Université Paris-Sorbonne des 12 et 13 février 2015
- Comité d'organisation de la Conférence « Autoritarisme, terrorisme et démocratie au Moyen-Orient » organisée au Sénat le 6 octobre 2016. *Définition du programme, envoi des*

## Responsabilités et engagement collectif

- Depuis 2009, secrétaire générale de l'Association KESCC Paris, Centre franco-kurde pour l'éducation, la science et la culture (KESCC) visant à être une interface privilégiée entre les universités et les centres de recherche en France et les universités au Kurdistan d'Irak par l'organisation de séminaires, colloques, conférences, manifestations scientifiques, culturelles et artistiques.
- Membre du jury de la soutenance de Master 2 de Manon Destribats « L'enjeu pétrolier dans la région autonome du Kurdistan d'Irak », rédigé sous la direction du Professeur Dominique Barjot, Paris-Sorbonne Université, 14 septembre 2017.

## AUTRES COMPÉTENCES

- Langues : Anglais (lu et parlé), Allemand (lu et compris), Latin et Grec (notions), Kurde kurmanji et sôrani (compris, niveau moyen)
- Logiciels et langages : Word, Excel, Libre Office, Photoshop, Philcarto (cartographie assistée par ordinateur), LATEX, notions de sql.
- Certificat informatique et internet de niveau 2 enseignant (C2i2e).
- Autres : permis de conduire B obtenu en 2009.

## PRÉSENTATION DES TRAVAUX DE RECHERCHE

### Thèmes généraux de recherche

Mes recherches se situent au croisement de l'histoire économique, de l'histoire industrielle et de l'histoire du travail dans une perspective comparative transnationale. Elles mettent en perspective l'histoire de l'industrie française et son positionnement à l'échelle internationale et interrogent celle-ci face aux nouveaux enjeux du développement durable et de la patrimonialisation. Elles s'intéressent également à l'évolution de la figure de l'entrepreneur dans un contexte de financiarisation de l'économie.

### Thèse de doctorat

Ce travail de monographie d'entreprise s'inscrit à la croisée de l'histoire économique et des sciences de la gestion. Il m'a permis d'aborder la discipline de la *Business history* en tentant d'en renouveler les codes et les perspectives. La *Business History* a toujours eu tendance à privilégier les histoires de grandes entreprises et à marginaliser les minoritaires. Après des débuts brillants, l'histoire de l'entreprise cimentière Poliet et Chausson est pourtant bien celle d'un échec. Son étude présente l'intérêt de constituer un contrepoint à la réussite éclatante d'une entreprise comme Lafarge. Poliet et Chausson ne peut se parer du prestige de sa rivale, elle ne peut même réellement prétendre au titre d'entreprise familiale, car elle échoue à créer une dynastie patronale. En réalité,

Poliet et Chausson est une entreprise individuelle et non une entreprise familiale. Pourtant son histoire met en lumière l'évolution du capitalisme français au cours du XXe siècle. Elle permet de comprendre l'expansion de l'industrie du ciment, elle interroge les insuffisances des modèles de gestion familiales et managériales à travers les stratégies menées par l'entreprise et leurs répercussions économiques et sociales. Enfin, le rôle capital des banques dans le conseil d'administration de l'entreprise et leur poids de plus en plus déterminant dans son évolution, mettent en évidence l'importance fondamentale des banques dans l'évolution de l'industrie lourde en général et de l'industrie cimentière en particulier.

Si la disparition de l'entreprise française Poliet et Chausson est riche d'enseignements, c'est par sa difficulté à faire coïncider stratégie industrielle et financière et parce qu'elle montre l'ascendant croissant que ne cesse de prendre le monde financier sur le monde industriel depuis la fin des années 1960. Ce travail m'a permis de mettre en lumière l'expansion et le déclin de l'entreprise dans le contexte du développement et de restructuration de l'industrie cimentière, puis de déterminer le modèle de développement de la société en adoptant la méthodologie traditionnelle de la *Business History* et enfin d'esquisser une histoire des relations entre l'entreprise et les banques, car la trajectoire de Poliet et Chausson est indissociable de la question de son financement. Tout au long de son histoire, les stratégies de l'entreprise sont sous-tendues par une logique financière qui ne cessera de grandir à mesure des restructurations de l'industrie lourde. Le rachat de la holding Poliet à la Banque Paribas par Saint Gobain en 1996 met un point final à l'histoire de Poliet et Chausson. Il est symptomatique d'une évolution où les banques d'affaires, au cœur de la mondialisation, font des fusions-acquisitions l'une de leurs principales sources de profit.

Pour effectuer mes recherches, les archives d'entreprises, comme celles de Saint Gobain à Blois et les archives bancaires notamment celles de BNP Paribas, actionnaire majoritaire depuis 1968 de l'entreprise, ont constitué une source d'information essentielle. Leur étude m'ont permis de développer des compétences en gestion et en comptabilité par l'étude approfondie des rapports d'activités et des bilans comptables de l'entreprise et de ses filiales. La principale difficulté a été de trouver des informations sur le personnel et notamment les ouvriers. En effet, la loi du 3 janvier 1979 impose un délai de 120 ans avant l'ouverture des archives concernant directement le personnel. Ces archives ont pu être complétées par les archives nationales du monde du travail à Roubaix, les archives du ministère de l'économie et des finances, à Savigny le Temple, mais aussi les archives de la Cour de justice de la Seine et les archives départementales, notamment celles de la Seine-Saint-Denis où l'entreprise avait un certain nombre d'usines. Mes recherches se sont également appuyées sur des ressources orales via le témoignage d'anciens dirigeants de l'entreprise. Elles m'ont aussi conduit à mener un travail de prosopographie, concernant les dirigeants successifs de la société et les membres du conseil d'administration. Ces données m'ont amenée à utiliser des techniques d'analyse raffinées de correspondances multiples.